

# L'ESSENTIEL

ÉDITION 2023



2023 a été une année particulièrement éprouvante. La guerre s'est durablement installée en Europe. Ailleurs, des crises aux conséquences dramatiques ont perduré. En Palestine, malgré les escalades répétées, personne n'avait osé imaginer un tel déferlement de violence, qu'il s'agisse des massacres du 7 octobre ou de la riposte militaire d'Israël. Nous assistons depuis à un acharnement ininterrompu sur 2,2 millions de Gazaouis, assiégués au mépris du droit international humanitaire. C'est dans ce contexte que, pour la deuxième année consécutive, nous avons perdu l'un de nos collègues – Maysara, tué par les bombardements indiscriminés sur la bande de Gaza. Nous ne cessons de dénoncer cette situation, ainsi que le ciblage des personnels et des structures de santé et humanitaires. Et malgré cette violence et les obstacles croissants, Médecins du Monde est intervenue dans une trentaine de pays dont la France pour soigner, témoigner et plaider.

### AUCUNE FORME DE RÉPIT POUR LES POPULATIONS CIVILES

Les convulsions du monde nous ont poussés à interroger en permanence le sens et les modalités de nos interventions. Sur chaque terrain, nous visons toujours à renforcer les capacités des acteurs, pour accompagner un changement social en profondeur. En Afghanistan, nous avons développé des actions à destination des femmes, discriminées et exclues de la vie publique. Au Burkina Faso, en Côte d'Ivoire ou en République centrafricaine, nous avons adapté nos actions dans des contextes géopolitiques instables. Notre présence en Arménie nous a permis d'intervenir en urgence auprès des réfugiés du conflit au Haut-Karabakh. Dans le sud de l'Ukraine, nos équipes ont poursuivi leur intervention d'urgence en soutien aux acteurs de santé.

### UN VENT MAUVAIS SOUFFLE SUR LA FRANCE

En France, et plus globalement en Europe, la machine à stigmatiser, exclure et précariser a encore gagné du terrain. Dans toutes les délégations de Médecins du Monde, nos bénévoles et salariés ont été confrontés à l'instrumentalisation politique de la santé des personnes exilées. La loi asile et immigration, adoptée en décembre 2023 et contre laquelle nous nous sommes fortement mobilisés, va durcir leurs conditions de vie et leur santé, et produire encore plus d'injustice sociale.

Dans ce contexte, l'inscription de l'interruption volontaire de grossesse (IVG) dans la Constitution française est un motif d'espoir pour la santé des femmes dans le monde entier. Nous nous sommes d'ailleurs engagés à mettre en place une offre d'avortement sécurisé à moyen terme sur la plupart de nos programmes.

### UNE ORGANISATION SOLIDE ET RICHE DE SES COMPOSANTES

Notre modèle économique, en place depuis plusieurs années, est sain. Il nous procure une indépendance financière et donc politique. Cette indépendance, garantie par la générosité du public, se vit au travers du lien fort noué avec la société civile qui nous accompagne.

Ainsi, en dépit de l'inaction des États et des populismes, notre motivation demeure intacte pour agir et ouvrir la voie au changement, avec les droits fondamentaux, le droit international humanitaire et la dignité des personnes comme boussoles. Avec près de 4 000 acteurs engagés et déterminés, mais également avec le soutien des bailleurs et des donateurs, nous en avons les moyens.



DR. FLORENCE RIGAL

# LE MOT DE LA PRÉSIDENTE



# AXES PRIORITAIRES

## COMBATS POLITIQUES

### DROITS ET SANTÉ SEXUELS ET REPRODUCTIFS

Médecins du Monde intervient dans de nombreux pays afin de renforcer l'accès aux droits et aux services en santé sexuelle et reproductive pour toutes et tous, en particulier les femmes et les filles. Nous sommes notamment mobilisés pour la défense du droit à la contraception et à l'avortement sûr et légal.

### RÉDUCTION DES RISQUES

Nous agissons avec les personnes usagères de drogues, travailleuses du sexe et les minorités sexuelles et de genre afin de faire tomber les barrières légales, normatives et sociales qui les marginalisent et les écartent des services de santé.

### MIGRATIONS, EXIL, DROITS ET SANTÉ

Médecins du Monde fait de l'accès aux soins et aux droits des personnes migrantes et exilées une priorité pour répondre aux problèmes de santé engendrés par les conditions de transit et d'accueil dégradées, aux difficultés à se faire soigner et aux violations des droits humains.

### ESPACE HUMANITAIRE

Là où les crises engendrent des ruptures aiguës de l'offre en santé, exacerbent les violences et les vulnérabilités, Médecins du Monde intervient pour restaurer l'accès aux soins des populations et porter

un plaidoyer pour le respect du droit international humanitaire et de la protection des personnels humanitaires et de santé.

### SANTÉ ENVIRONNEMENT

Médecins du Monde travaille avec les communautés confrontées à des environnements dégradés, que ce soit sur leur lieu de vie ou de travail. Le but est de réduire l'exposition aux risques et de renforcer un accès aux soins qui prend en compte leurs besoins spécifiques.

### DROITS ET SYSTÈMES DE SANTÉ

Médecins du Monde défend des systèmes de soins et de prévention garantis par la puissance publique. Cela pour permettre un accès à la santé et aux droits pour toutes et tous fondé sur les principes d'équité, de solidarité et d'implication des personnes.

## IMPÉRATIFS DE QUALITÉ

Nous nous sommes par ailleurs fixé des impératifs de qualité qui guident nos actions :

**L'empowerment**, à travers la co-construction des actions avec les communautés locales.

**Une approche holistique de la santé**, intégrant l'ensemble des aspects biopsychosociaux.

**La prise en compte des déterminants individuels et sociaux de la santé**, et notamment le genre, pour lutter contre les inégalités et discriminations.

## RESSOURCES HUMAINES

1 577 bénévoles  
500 salariés siège et France  
116 salariés expatriés  
1 592 salariés nationaux à l'étranger



48 PROJETS  
SUR 25 SITES EN FRANCE

## 64 PROGRAMMES DANS 29 PAYS À L'INTERNATIONAL



**Le dernier trimestre de l'année 2023 démarrait avec un conflit d'une intensité jamais connue entre Israël et la Palestine. Très rapidement, c'est devenu une évidence pour les acteurs humanitaires : ce conflit allait devenir l'une des grandes crises humanitaires du siècle, avec un bilan qui ne cesse de s'alourdir chaque jour et deux tiers des victimes civiles qui sont des enfants et des femmes.**

Dès les premiers jours, alors que ses équipes étaient prises au piège de Gaza, Médecins du Monde France a demandé un cessez-le-feu, seule solution pour assurer la protection et la survie de toute la population civile. Nous avons martelé sans relâche l'urgence de faire respecter le droit international humanitaire et de garantir la protection du personnel de santé et humanitaire par les parties impliquées.

### **DES BESOINS TOUJOURS CRIANTS**

Nos équipes ont continué à travailler sur d'autres crises moins médiatisées, en République centrafricaine, au Yémen, au Myanmar ou encore en Colombie. Dans ces pays et dans d'autres encore, l'instabilité politique et les conflits nous obligent à adapter notre façon d'intervenir quotidiennement, pour assurer la protection de nos équipes et partenaires et dénoncer le rétrécissement de l'espace humanitaire.

Médecins de Monde reste également présent dans des pays où des populations sont marginalisées et exposées à des risques accrus pour leur santé. Ainsi en Ukraine, auprès de la communauté LGBTQI+, en Afghanistan où les droits des femmes sont bafoués quotidiennement, ou auprès de la population migrante exposée à de multiples dangers et abus alors

qu'elle traverse l'Amérique latine et le Mexique vers les États-Unis.

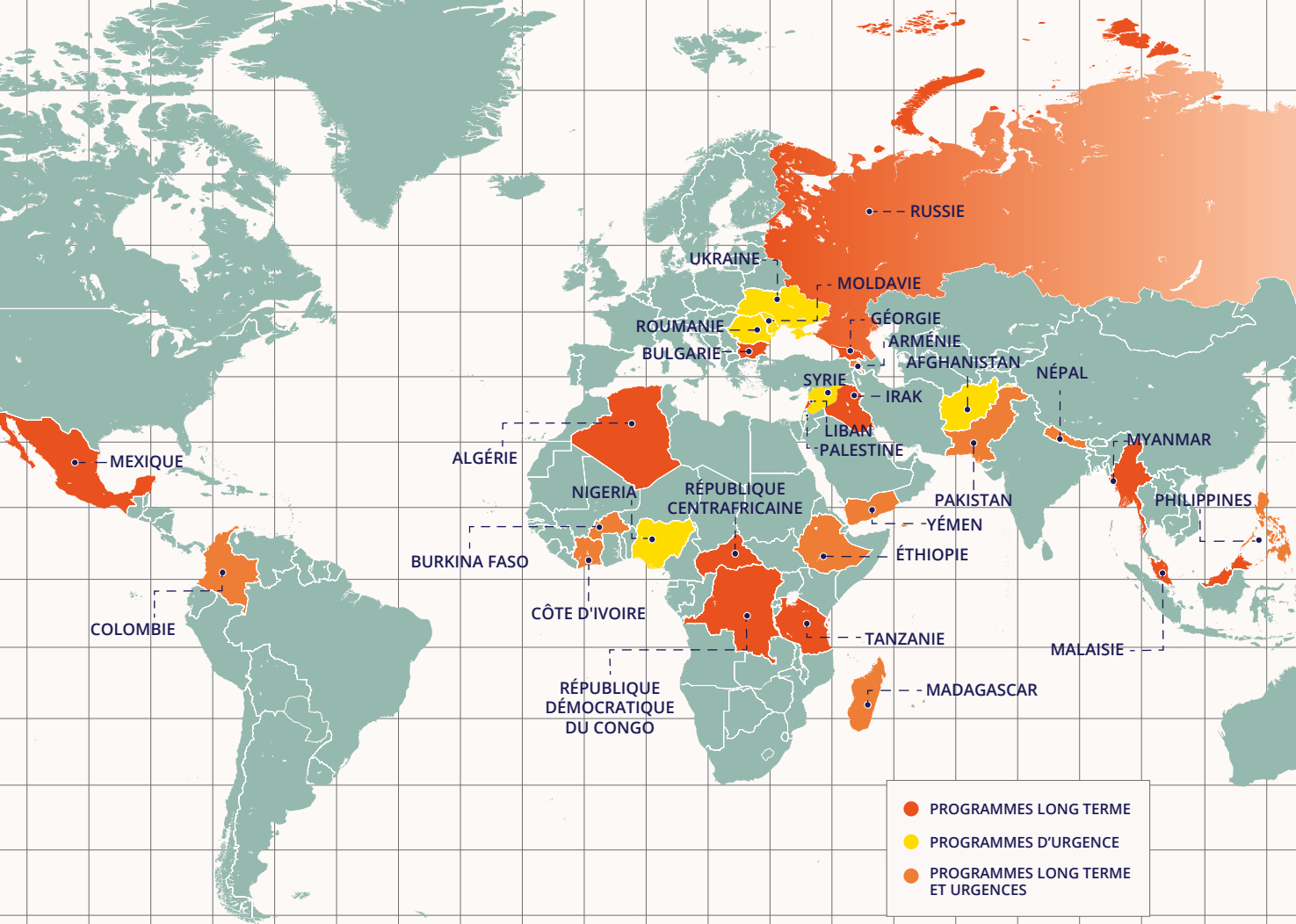
Toujours engagée sur la question de la réduction des risques liés à l'usage de drogues, Médecins du Monde a démarré un projet innovant de recherche en Géorgie, en Arménie et en Tanzanie pour contribuer à la simplification des protocoles internationaux du traitement de l'hépatite C.

### **DE MULTIPLES RÉPONSES D'URGENCE**

En février 2023, un violent séisme frappait la Turquie et la Syrie. Dans les deux pays, nous avons pu répondre aux besoins de santé de la population en collaboration avec nos associations partenaires, notamment Médecins du Monde Turquie. En Arménie, nos équipes ont participé de façon significative à la coordination des actions de santé pour la population déplacée depuis le Haut-Karabakh. Au Népal, nos équipes présentes à l'ouest du pays ont pu réagir très rapidement au séisme dans la province de Karnali, en fournissant de médicaments et du matériel médical à l'hôpital du district.

Chaque jour, toutes nos équipes se mobilisent pour défendre les principes humanitaires, le droit d'accès à une santé de qualité et pour dénoncer les violations répétées du droit international humanitaire.

# **OPÉRATIONS INTERNATIONALES**



**PLUS DE 3,4 MILLIONS  
DE BÉNÉFICIAIRES  
DE NOS PROGRAMMES  
INTERNATIONAUX**

L'année 2023 a été marquée par des débats intenses autour du projet de loi sur l'asile et l'immigration en France. Parmi les mesures les plus controversées figuraient la suppression de l'Aide médicale de l'État (AME) et la restriction du droit au séjour des étrangers malades. Médecins du Monde a vivement critiqué ces propositions pour l'impact dévastateur sur les personnes vulnérables d'une nouvelle restriction de leur accès aux soins de santé.

La question des conditions d'accueil des populations migrantes aux frontières françaises a également été au cœur des préoccupations. À Briançon, les dispositifs d'accueil associatifs étaient saturés. Trois personnes sont décédées en fin d'année en essayant de passer la frontière. Sur le littoral nord, la préfecture maritime a estimé que 35 800 personnes avaient pris la mer en 2023 pour rejoindre le Royaume-Uni, dont douze qui ont perdu la vie et quatre qui ont disparu. Ces données soulignent les risques extrêmes auxquels sont confrontés les migrants dans leur quête de sécurité et d'asile pendant leur parcours d'exil, y compris sur le territoire français ou à ses frontières.

Sur une autre partie du territoire, l'opération Wuambushu lancée à Mayotte en avril 2023 par le ministre de l'Intérieur afin de lutter contre l'immigration clandestine et supprimer les bidonvilles n'a abouti qu'à aviver les tensions entre communautés et à compliquer davantage l'accès aux services essentiels, dont les soins. Cette opération est intervenue dans un contexte de pénurie d'eau potable liée à une importante sécheresse et à la vétusté des installations sur l'île, dégradant les conditions sanitaires pour l'ensemble de la population.

### UNE CRISE DE L'HÉBERGEMENT QUI PERDURE

Dans l'Hexagone, la question du logement et de l'hébergement se pose aussi, avec un nombre croissant

de personnes sans domicile. En 2023, la Fondation Abbé Pierre l'estime à 330 000, soit deux fois plus qu'en 2011. Dans ce contexte, la loi « Kasbarian-Bergé » a pourtant été votée le 27 juillet 2023, malgré les critiques pour son manque de considération envers les personnes les plus vulnérables et pour sa tendance à criminaliser la pauvreté. Au lieu de fournir des solutions à la crise du logement, elle semble aggraver la situation pour ceux qui sont déjà en difficulté.

### DES INQUIÉTUDES ET DES ESPOIRS SUR L'HÉRITAGE DES JEUX OLYMPIQUES 2024

À l'approche des Jeux olympiques de l'été 2024, Médecins du Monde a rejoint un collectif comprenant 80 associations et organisations. Son objectif est de garantir que les Jeux ne contribuent pas à l'exclusion des populations les plus précaires – notamment en Île-de-France –, mais plutôt à renforcer les dispositifs sociaux existants et à créer un héritage social durable et positif pour la région.

13 **Caso et 1 Caoa\***

29 **Projets hors centres**

1 **Programme transversal prévention droits et santé sexuels et reproductifs**

4 **Projets dans les départements d'outre-mer**

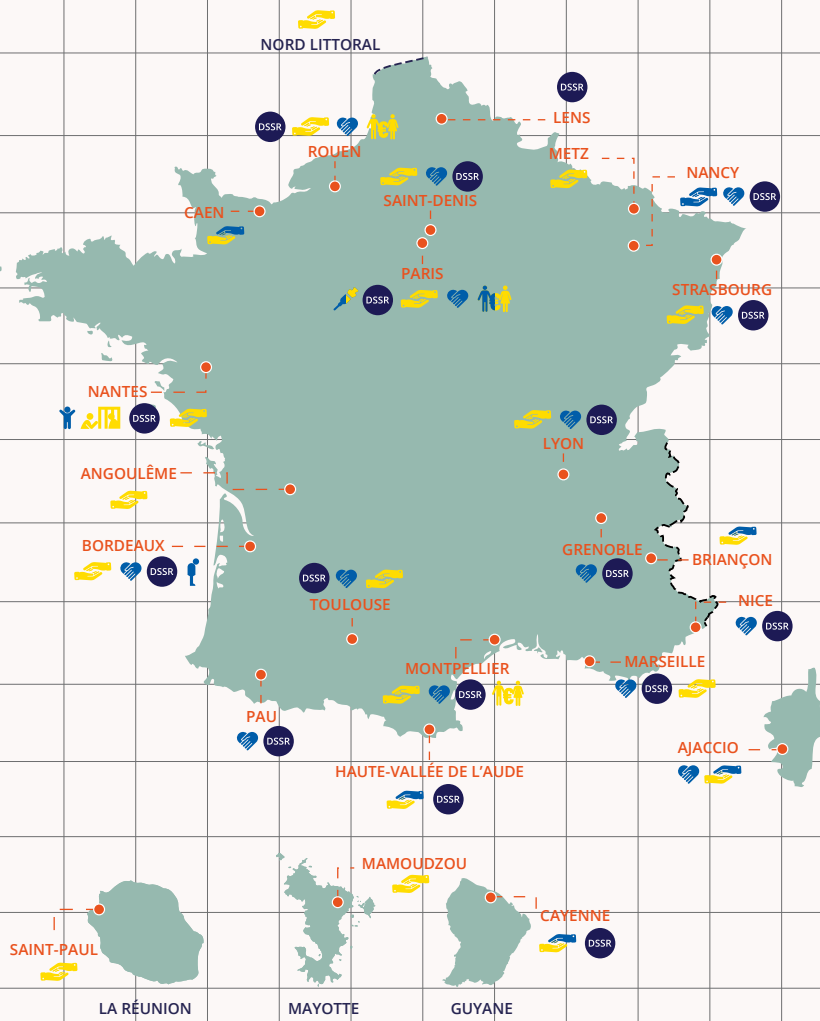
1 **Projet santé mentale et soutien psychosocial**

**33 927** **Consultations médicales et sociales dans nos centres**

\* Centres d'accueil, de soins et d'orientation et Centre d'accueil, d'orientation et d'accompagnement

# OPÉRATIONS FRANCE





-  Actions auprès des mineurs non accompagnés
-  Actions en milieu rural, dans la rue, les bidonvilles, auprès des migrants
-  Actions auprès des personnes détenues
-  Prévention en matière de droits et santé sexuels et reproductifs
-  Centres d'accueil, de soins et d'orientation
-  Actions auprès des travailleuses et travailleurs du sexe
-  Actions auprès des personnes usagères de drogues
-  Actions auprès des travailleurs précarisés
-  Actions mobiles
-  Actions dans les locaux de Mdm
-  Programmes transversaux



## PLAIDOYER

### SYSTÈME DE SANTÉ, UN COMBAT POLITIQUE

Le système de santé français est confronté à une crise protéiforme : l'hôpital public et les établissements médicosociaux sont en grande tension, les professionnels de santé sont contraints d'exercer de manière dégradée, le nombre de médecins est insuffisant face à des besoins de santé en pleine mutation, les professionnels de premier et second recours sont très mal répartis sur le territoire, les établissements de santé à but lucratif se développent rapidement. C'est tout un système qui est fragilisé. Par ailleurs, la sécurité sociale est menacée, les restes à charge pour les patients sont en progression, des dispositifs de droits sont constamment remis en cause.

#### Un positionnement fort

Les équipes de Médecins du Monde en France sont des témoins directs des effets délétères de cette dégradation pour les personnes les plus précaires. En 2023, l'association a élaboré un positionnement fort en faveur d'un système de santé organisé par la puissance publique, accessible à toutes et tous et fondé sur les principes d'équité et de solidarité. À ce titre, Médecins du Monde a poursuivi sa mobilisation pour défendre la fusion des dispositifs d'accès aux droits de santé au sein du régime général de la Sécurité sociale, dans l'Hexagone et en outre-mer. Nous avons aussi largement documenté et dénoncé les obstacles à un véritable accès universel à la santé : complexité des démarches, instrumentalisation de dispositifs tels que l'Aide médicale de l'État à des fins politiques, réformes pour réduire l'offre de prévention et de soins et allonger les périodes de carence.

Le secteur de la santé, de la prévention et du soin doit être sanctuarisé dans un système de protection qui défend la santé comme bien commun, hors de toute logique de profit.

## ÉVÈNEMENT

### FESTIVAL DES GROS MAUX

Le Festival des Gros Maux s'est tenu du 3 au 5 novembre au Ground Control à Paris. Un temps de rencontres et d'échanges, d'effervescence artistique et de réflexion politique au service de la solidarité. Pour partager ses combats et mobiliser autour de ses valeurs, Médecins du Monde a notamment organisé deux tables rondes et diffusé des reportages et documentaires mais aussi programmé le spectacle *Migrando* de et avec Carla Bianchi.

#### Un festival d'art urbain

Côté création plastique, une exposition a réuni une vingtaine d'œuvres engagées. Fresques, sculptures, peintures, dessins aux messages militants, porteurs de colères et d'espoirs. Côté création *live*, six œuvres ont été produites pendant le festival dans une halle ouverte, un atelier éphémère où les artistes se sont relayés sous l'œil du public. Parmi eux le duo de street artistes Lek et Sowat qui a réalisé une œuvre format XL baptisée *Seuls avec tous*. « Ça représente un pied de nez. Tout le monde connaît l'expression *Seuls contre tous*. On voulait y apporter un petit twist car pour nous Médecins du Monde représente une idée de collectif », ont-ils expliqué.

Temps fort du festival, la scène d'éloquence animée par le streamer Lutti et la présidente de Médecins du Monde, Florence Rigal, a réuni une dizaine de célébrités parmi lesquelles les comédiens Annie Duperey et Pierre Deladonchamps ou les chanteurs Tim Dup et Passi, venues dire les textes primés dans le cadre du concours d'écriture du festival. Le prix spécial du jury était décerné à un groupe de mineurs non accompagnés suivis par la délégation nantaise de Médecins du Monde. C'est la musicienne Anna Chedid qui l'a lu devant ses auteurs réunis au premier rang.

# PLAIDOYER ET CAMPAGNES



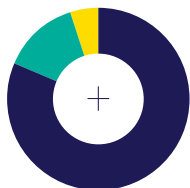


**« On a créé cette cabane des mots perdus pour que chacun puisse glisser ce qu'il a au plus profond de lui, les maux qu'on n'a pas forcément envie de dire à haute voix. Cette cabane c'est un refuge. »**

Guillaume et Laurie, artistes designers et muralistes.

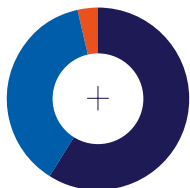
**VOLUME MDM FRANCE\***  
**122,6 M€**

## DÉPENSES



**81,4 %** Missions sociales  
**13,6 %** Recherche de fonds  
**5 %** Fonctionnement

## RESSOURCES



**58,9 %** Produits issus de la générosité du public  
**37,7 %** Subventions publiques  
**3,4 %** Produits non issus de la générosité du public

Médecins du Monde assure son indépendance politique en diversifiant ses ressources financières, qui proviennent principalement des dons et des legs (90,9 M€ avec le legs exceptionnel de Mme Salmon – sans ce versement la générosité du public s'élèverait à 58,8 M€, soit une augmentation de 1 M€ par rapport à 2022), puis des subventions publiques (58,8 M€) et des contributions financières et mécénats (3,7 M€).

La générosité du public permet d'initier et de financer directement les programmes et les frais de coordination permettant d'assurer leur qualité et leur efficacité ; elle a également un effet multiplicateur pour réunir des fonds publics et privés complémentaires et financer ainsi des actions plus nombreuses et de plus grande envergure. Un effort constant est fait depuis plusieurs années afin que les bailleurs institutionnels accroissent leur financement des frais d'expertise et d'appui aux opérations.

En retranchant les investissements faits pour développer la collecte de certains autres membres du réseau, et en ne tenant compte que de la collecte faite en France, le ratio de la collecte est de 1 euro dépensé pour 6,24 euros collectés avec le legs Salmon et 4,02 euros collectés hors legs Salmon.

À ces ressources financières s'ajoutent les contributions volontaires en nature (engagement bénévole, dons en nature) qui ne sont pas comprises dans le résultat mais sont estimées à près de 5,06 M€ (contre 4,2 M€ en 2022).

\* Correspond au total des charges du compte de résultat.

# NOTRE MODÈLE ÉCONOMIQUE

## NOS PRINCIPES DE GESTION FINANCIÈRE

### RIGUEUR DE GESTION ET TRANSPARENCE FINANCIÈRE

MdM est agréée par le Don en confiance et s'attache tout particulièrement à en respecter les principes, dont la rigueur de gestion et la transparence financière.

### CONTRÔLES PAR DES ORGANISMES EXTERNES

MdM est soumis au contrôle de la Cour des comptes. Les comptes de l'association sont certifiés par notre commissaire aux comptes, le cabinet FORVIS MAZARS. Des audits approfondis sont menés par les bailleurs de fonds publics, qu'ils soient français (AFD, etc.), européens (ECHO-agence humanitaire de la Commission européenne, etc.) ou internationaux (Nations unies, BHA, etc.).

### LE COMITÉ DES DONATEURS

MdM s'appuie sur un comité des donateurs indépendant qui analyse et interroge régulièrement le travail et les orientations de l'association.

### LE PÉRIMÈTRE FINANCIER

MdM-France fait partie d'un réseau international qui se compose de 17 associations sœurs. Le périmètre financier de

MdM-France intègre donc les flux financiers existant en bilatéral avec plusieurs membres du réseau international Médecins du Monde : MdM-Allemagne, MdM-Belgique, MdM-Canada, MdM-Espagne, MdM-États-Unis, MdM-Italie, MdM-Japon, MdM-Pays-Bas, MdM-Royaume-Uni, MdM-Turquie, etc. Ils sont détaillés ci-après.

### FLUX FINANCIERS AVEC LE RÉSEAU

#### Flux entrants

Le réseau participe activement au financement des programmes de MdM-France : en 2023 comme en 2022, 20,5 M€ de nos subventions bailleurs émanent de ses membres (subventions et frais administratifs).

Les **produits de la générosité publique issus du réseau international** sont en diminution en 2023 et s'élèvent à 1M€ (contre 1,9 M€ en 2022). Les dons versés par MdM-Japon restent stables en lien avec la poursuite du partenariat d'investissement de MdM-France dans leur collecte. Ceux versés par MdM-Allemagne sont en diminution. Cela est en cohérence avec la fin du partenariat d'investissement : MdM-France n'engage plus de dépenses pour développer leur collecte et MdM-Allemagne garde les dons collectés pour assurer leur développement.

#### Flux sortants

En contrepartie, MdM-France contribue au développement du réseau en versant à certaines associations sœurs des subventions et des aides directes, qu'elles soient destinées à renforcer leur implantation aux plans local et international ou à développer leur collecte nationale. En 2023 MdM France a investi 3,3 M€ en aides financières (marketing, fonctionnement, missions) pour le réseau (contre 2,1 M€ en 2022).

MdM-France contribue également au financement (3,6 M€ en 2023 contre 4,3 M€ en 2022) de certains membres du réseau pour les aider à se renforcer, à développer leur collecte ou à financer une partie de leurs missions *via* notamment le reversement de contrats bailleurs obtenus pour leur compte. Ainsi, des financements ont été versés à MdM-Belgique pour des programmes en Belgique, en RDC et au Maroc ; à MdM-Turquie pour des actions en Turquie et en Syrie ; à MdM-Italie et MdM-Espagne pour des programmes nationaux ; à MdM-Allemagne pour mener des opérations en Éthiopie ; à MdM-Suisse pour financer une partie de leurs programmes en Palestine, en Haïti, au Mexique et au Cameroun. L'utilisation de ces fonds par les membres du réseau mentionnés ci-dessus est passée dans nos charges en aides financières.

## BILAN 2023

ACTIF	2022 (NET)	2023 (NET)
Actif immobilisé	40 465 002	38 892 314
Stocks	265 233	365 512
Créances	70 475 347	76 447 635
Trésorerie	62 477 590	107 137 387
Charges constatées d'avance	8 137 582	6 750 700
Écarts de conversion Actif	408 014	591 361
<b>TOTAL</b>	<b>182 228 767</b>	<b>230 184 910</b>

PASSIF	2022 (NET)	2023 (NET)
Fonds propres	75 026 141	111 752 105
Provisions pour risques et charges	3 153 766	3 510 954
Fonds dédiés et reportés	10 966 507	11 306 612
Dettes	23 605 045	26 750 896
Produits constatés d'avance	69 007 215	76 713 142
Écarts de conversion Passif	470 093	151 201
<b>TOTAL</b>	<b>182 228 767</b>	<b>230 184 910</b>

### FONDS PROPRES AU PASSIF DU BILAN

*Ils représentent 11,1 mois d'exploitation, ce montant atypique est dû à l'encaissement d'une partie importante d'un legs exceptionnel. Les fonds propres permettent de financer nos immobilisations, d'assurer notre fonctionnement en cas de difficultés éventuelles et de garantir notre autonomie d'action. La création de réserves pour projets de l'entité, validées par les adhérents lors des assemblées générales annuelles, va permettre à Médecins du Monde de pouvoir mener à bien ses combats politiques, ses projets et ses engagements dans les années à venir.*

### ANALYSE DU BILAN 2023

Le bilan présente la situation patrimoniale de l'association au 31 décembre 2023. Son total (230,2 M€) progresse de plus de 48 M€ entre 2023 et 2022.

#### Actif :

- L'actif net immobilisé (38,9 M€) est diminué par rapport à l'année dernière (-1,6 M€) en raison des dotations aux amortissements notamment celles de l'immeuble du siège à Saint-Denis et des différents travaux et acquisitions d'aménagement pour ce nouveau siège social.
- Augmentation des créances à l'actif (+6 M€) : avec notamment une hausse de +3,2 M€ pour les créances bailleurs, c'est-à-dire les soldes à encaisser des contrats signés avec les différents bailleurs.



La trésorerie augmente de 44,7 M€, notamment du fait de l'encaissement d'une partie du legs exceptionnel (+31,3 M€) et d'avances de trésorerie par les bailleurs supérieures aux consommations de ces contrats.

#### Passif :

Les **fonds propres** augmentent de +36,7 M€ pour atteindre la somme de 111,8 M€, contre 75 M€ en 2022, ce qui s'explique par le résultat excédentaire de 36,7 M€ en 2023. Les fonds propres (les réserves de l'association) permettent de financer nos immobilisations, d'assurer notre fonctionnement en cas de difficultés éventuelles, de lancer de nouvelles opérations sans attendre que les bailleurs financent et de garantir notre autonomie d'action.

Les **provisions pour risques et charges restent stables** (+ 0,4 M€).

Les **dettes** augmentent de 10,9 M€. Les variations les plus significatives sur les dettes portent sur la hausse des « Autres dettes » de 2,5 M€ ; ce montant s'explique à la fois par la baisse du montant des contrats bailleurs obtenus par MdM-France au profit des membres du réseau et que MdM-France doit leur reverser (-2,6 M€), la hausse des contrats de consortium (+5,6 M€) ainsi que la hausse

des charges à payer des legs (+1 M€). Elles portent aussi sur l'augmentation des « produits constatés d'avance » de +7,7 M€ : cette augmentation est à rapprocher de l'augmentation des créances bailleurs à l'actif du bilan.

Les **fonds reportés et dédiés** augmentent de 0,3 M€ pour atteindre le montant de 11,3 M€.

### LA MUTUALISATION DES DONS : UN PRINCIPE PERMANENT

Depuis toujours, MdM a pour principe de ne pas affecter les dons et de mutualiser les fonds reçus sur l'ensemble des missions, sauf indication spécifique du donateur. Ce principe clair permet d'intervenir en fonction des besoins réels sur le terrain et non en fonction de considérations financières ou de la forte médiatisation de situations d'urgence.

Nous partageons et réaffirmons régulièrement ce principe de mutualisation avec nos donateurs et celles et ceux qui soutiennent nos actions.

# COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET PAR DESTINATION

## EMPLOIS

EN EUROS	EMPLOIS 2023	EMPLOIS DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC
<b>Missions sociales</b>	<b>96 883 735</b>	<b>38 029 585</b>
<b>Frais de recherche de fonds</b>	<b>16 245 052</b>	<b>14 488 071</b>
<b>Frais de fonctionnement</b>	<b>5 938 357</b>	<b>2 571 127</b>
<b>I- TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RÉSULTAT</b>	<b>119 067 144</b>	<b>55 088 783</b>
II- Dotation aux provisions	2 636 677	
impôts sur les sociétés	1 854	
III- Engagements à réaliser sur ressources affectées	906 687	505 542
IV- Excédent de ressources de l'exercice	36 725 964	36 984 255
<b>TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV)</b>	<b>159 336 472</b>	<b>92 578 581</b>
<b>CONTRIBUTIONS EN NATURE</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Contributions volontaires aux missions sociales	4 880 497	4 059 480
Frais de recherche de fonds	18 589	41 164
Frais de fonctionnement et autres charges	163 682	74 381
<b>TOTAL</b>	<b>5 062 768</b>	<b>4 175 025</b>

Les ratios ci-dessus sont calculés à partir du compte de résultat par origine et par destination (CROD) et du compte d'emploi annuel des ressources (CER), sans y intégrer les éléments purement comptables comme les variations de provisions (dotations ou reprises) et les variations de fonds dédiés (engagements à réaliser ou report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs), donc à partir des lignes « total 1 » du compte de résultat par origine et par destination (lignes intitulées « total des emplois de l'exercice inscrits au compte de résultat » et « total des ressources de l'exercice inscrites au compte de résultat »).

## LES MISSIONS SOCIALES

Les missions sociales comprennent l'ensemble des opérations menées par Médecins du Monde en France et à l'international, ainsi que la part des activités réalisées par les membres du réseau pour lesquels Médecins du Monde-France obtient des financements, et l'ensemble des services du siège liés à la coordination et la gestion des programmes (opérations, finance, logistique, RH, expertise, qualité des pratiques etc.), l'ensemble des dépenses liées à la communication et au plaidoyer et enfin une part des frais liés à l'utilisation des locaux et des moyens informatiques. Leur montant s'élève en 2023 à 96,9 M€ contre 86,9 M€ en 2022 (soit une croissance de 10 M€). Le ratio des missions sociales par rapport au total des emplois ressort à 81,4 % en 2023 contre 80,6 % en 2022.

## LES FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS

Les frais de recherche de fonds passent de 15,2 M€ en 2022 à 16,2 M€ en 2023. Ils représentent 13,6 % des emplois. Ils ont augmenté de 1 M€ entre 2022 et 2023 du fait du maintien des investissements dans la collecte en France et dans le réseau.

## LES FRAIS DE FONCTIONNEMENT

Les frais de fonctionnement augmentent légèrement en montant (+0,2 M€) pour atteindre 5,9 M€ mais leur poids relatif, à périmètre constant, diminue entre 2022 et 2023, de 5,3 % à 5 %. Les dépenses de la direction financière et juridique (dont les services comptabilité générale, fournisseurs et trésorerie), de l'administration du personnel (dont la paie) non liées aux missions et pertes de change sont incluses dans les frais de fonctionnement ainsi qu'une quote-part des frais liés à l'utilisation des locaux et des moyens informatiques.

# RESSOURCES

EN EUROS	RESSOURCES 2023	DONT RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC
Ressources liées à la générosité du public	91 692 963	91 692 963
Ressources non liées à la générosité du public	5 355 569	
Subventions et autres concours publics	58 760 150	
Autres produits		
<b>I- Total des ressources de l'exercice inscrites au compte de résultat</b>	<b>155 808 681</b>	
<b>II- Reprises de provisions</b>	<b>2 380 240</b>	
<b>III- Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs</b>		
<b>IV- Variation des fonds dédiés collectés auprès du public</b>	<b>1 149 405</b>	<b>885 618</b>
<b>V- Insuffisance des ressources de l'exercice</b>		
<b>TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V)</b>	<b>159 338 326</b>	<b>92 578 581</b>
<b>CONTRIBUTIONS EN NATURE</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Dons en nature	613 134	442 546
Prestations en nature	82 599	84 131
Bénévolat	4 367 036	3 648 348
<b>TOTAL</b>	<b>5 062 768</b>	<b>4 175 025</b>

Les ratios ci-dessus sont calculés à partir de la ligne total I du compte annuel d'emploi des ressources (ligne intitulée « total des ressources de l'exercice inscrites au compte de résultat »).

## LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

En 2023, les produits issus de la générosité du public représentent 58,9 % des ressources (soit 91,7 M€), à comparer avec les 49,9 % de 2022 (soit 57,8 M€). La collecte dépasse cette année encore la barre des 50 M€ mais ce montant exceptionnel est dû à la réception d'une première partie du legs exceptionnel de Mme Salmon.

Même sans ce legs, la collecte continue à croître grâce notamment à la poursuite de l'augmentation de la collecte des donateurs en prélèvements automatiques et aux nouveaux leviers innovants comme le Speedons. Les urgences séisme Syrie/Turquie et Gaza ont été portées par les dons issus d'Internet et ont vu l'augmentation du nombre de nouveaux donateurs web.

## LES PRODUITS NON ISSUS DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

Ces produits représentent 3,4 % des ressources. Ils sont essentiellement composés des contributions financières en provenance de fondations et sont en augmentation par rapport à 2022 (5,4 M€ contre 4,6 M€ en 2022).

## LES SUBVENTIONS PUBLIQUES

Les subventions publiques augmentent de 5,4 M€ pour atteindre 58,8 M€. Cela s'explique par la variation entre l'augmentation des financements sur les activités à l'international qui progressent et la diminution du montant des financements obtenus pour le compte du réseau (3,6 M€ en 2023 contre 4,3 M€ en 2022).

Le poids relatif des subventions publiques (37,7 % des produits du CROD (hors reprise de provisions et de fonds dédiés) en 2023 contre 46,1 % en 2022) s'explique par le pourcentage élevé de la générosité du public en lien avec le legs exceptionnel.

Ce montant comprend les *overheads* inclus dans les contrats bailleurs, à savoir un pourcentage du financement qui n'est pas affecté au projet et qui permet de couvrir en partie les coûts de recherche de fonds publics et les frais de fonctionnement.

## CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE

Médecins du Monde a bénéficié de contributions volontaires en nature à hauteur de 5,1 M€ contre 4,2 M€ en 2022, essentiellement sous forme de bénévolat (4,9 M€ en 2023, soit +1 M€ par rapport à 2022). À ces heures de bénévolat s'ajoutent les dons de biens (médicaments, etc.) ou prestations en nature (0,2 M€).

1 575 bénévoles sont intervenus en 2023 contre 1 309 en 2022 représentant un équivalent temps plein de 77 personnes. Très majoritairement, nos bénévoles travaillent sur les opérations France, au plus près des bénéficiaires et usagers de nos actions.

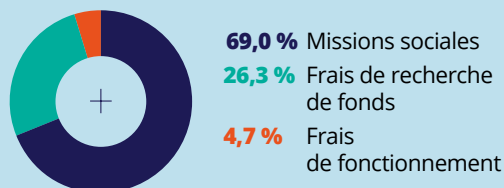
Les contributions (bénévoles, volontaires ou en nature) sont réparties selon leur destination/emploi (missions en France ou à l'étranger, recherche de fonds, fonctionnement).

Le rapport financier détaillé de l'association est accessible sur le site internet : [www.medecinsdumonde.org](http://www.medecinsdumonde.org).

## COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES (CER)

Le CER reprend uniquement la partie du Compte de résultat par origine et par destination (CROD) relative aux produits liés à la générosité du public et leur utilisation par emploi.

### GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC PAR EMPLOI



En 2023, 69 % (contre 67 % en 2022) de la générosité du public totale utilisée l'a été pour les missions sociales, un peu plus de 26 % pour les frais de recherche de fonds, et moins de 5 % pour les frais de fonctionnement.



Pour que le réseau international Médecins du Monde\* ait plus d'impact, ses membres doivent être individuellement solides et se développer. C'est dans cette perspective que Médecins du Monde France soutient notamment Médecins du Monde Italie, qui a rejoint le réseau international en 2021. En 2023, plus de 4 400 consultations ont ainsi été menées auprès de personnes exilées débarquant en Calabre après la périlleuse traversée de la Méditerranée, et à Vintimille, où elles survivent en cherchant à rejoindre la France malgré la pression policière et les refoulements. Médecins du Monde Italie est également engagée aux côtés de l'association italienne ResQ People Saving People qui mène des opérations de recherche et de sauvetage en Méditerranée.

### RÉPONSES D'URGENCE COORDONNÉES EN TURQUIE ET SYRIE

Après la série de tremblements de terre catastrophiques qui ont frappé le sud de la Turquie et le nord-ouest de la Syrie le 6 février 2023, Médecins du Monde Turquie, France et Espagne étaient sur le terrain dès les premiers jours pour apporter une réponse d'urgence dans les zones affectées. Au total, Médecins du Monde a réalisé 425 321 consultations de santé.

Avec le soutien de l'ensemble du réseau international, des services de santé complets ont été fournis, des médicaments et de kits de dignité, d'hygiène et de maternité ont été distribués, des services individuels et collectifs de santé mentale et de soutien psychosocial ont été proposés et les établissements de soins de santé secondaires ont été soutenus. Des unités médicales mobiles ont également desservi les zones rurales difficiles d'accès et un espace sûr et adapté a été ouvert pour les femmes et les enfants.

\*Le réseau international est composé de 17 associations : Allemagne, Argentine, Belgique, Canada, Espagne, États-Unis, France, Grèce, Italie, Japon, Luxembourg, Pays-Bas, Portugal, Royaume-Uni, Suède, Suisse et Turquie.

### LANCEMENT DU PROGRAMME SHINE

Le programme SHINE, c'est neuf projets dans cinq pays, mis en œuvre par quatre membres du réseau. Ce programme vise l'amélioration du droit à la santé et notamment des droits sexuels et reproductifs pour 23 000 femmes, filles et minorités de genre vivant en bidonvilles, à la rue ou dans des hébergements d'urgence en Bulgarie, Croatie, Espagne, France et Italie. Quatre membres du réseau travaillent ensemble : la Belgique, l'Espagne, la France et l'Italie. Ce programme permet des échanges entre les équipes et un renforcement mutuel. Il initie également une analyse rapide de genre dont les résultats seront partagés en 2024.

### CHIFFRES CLÉS

Au total, le réseau international de Médecins du Monde mène **410** programmes dans **75** pays.

#### 221 programmes internationaux dans 58 pays :



#### 189 programmes nationaux dans 17 pays :



# RÉSEAU INTERNATIONAL

# MÉDECINS DU MONDE SOIGNE AUSSI L'INJUSTICE

Créée en 1980, Médecins du Monde est une association médicale militante de solidarité internationale qui lutte sans relâche pour défendre un système de santé juste et universel.

Face à l'inertie et à l'indifférence, dans un monde où règne la violence physique, psychologique, politique et institutionnelle, Médecins du Monde soigne, interpelle, bouscule, sans limite, sans idéologie ni censure.

Nous nous battons par les actes et par les droits, à travers nos plaidoyers et nos actions de terrain, en France avec 48 projets et à l'international dans une trentaine de pays.

Car pour Médecins du Monde, défendre la santé ça n'est pas seulement soigner, c'est aussi écouter, accompagner, protéger, collaborer, défendre, former, plaider. C'est s'attaquer aux sources d'un problème pour en faire disparaître les symptômes.

Ainsi, nous nous engageons à soigner les populations les plus vulnérables, à témoigner des entraves constatées dans l'accès aux soins, à dénoncer le rejet, la discrimination, les atteintes à la dignité et aux droits humains, et à militer pour obtenir des améliorations durables des politiques de santé pour toutes et tous. Notre approche est locale, collective et durable. Nous n'avons pas la prétention de pouvoir agir seuls, mais avec l'aide d'autres associations et le concours des personnes à qui s'adressent nos programmes.

Parce que sans la santé il n'y a pas d'avenir, nous, Médecins du Monde, ne laisserons rien ni personne y faire obstacle.

*Médecins du Monde fait partie des organisations agréées  
par le Comité de la Charte du Don en confiance.*



## SOIGNE AUSSI L'INJUSTICE

MÉDECINS DU MONDE FRANCE  
84 avenue du Président Wilson  
93210 Saint-Denis  
Tél. 01 44 92 15 15

medecinsdumonde.org  
Mdm\_France