



# L'ESSENTIEL

ÉDITION 2022





**L'intensification des tensions à travers le monde nous rappelle que nous traversons une crise globale et durable. En Afrique, en Asie et en Europe, les équilibres géopolitiques sont rebattus. Alors que nous sortions tout juste de la crise du Covid-19, une guerre dont les conséquences désastreuses dépassent le continent européen s'est durablement installée en Ukraine.**

En France, la réponse publique à la migration et à la précarité, motivée par une approche sécuritaire et restrictive, est restée bien en-deçà des besoins. Aux États-Unis, c'est l'annulation de l'arrêt Roe vs Wade par la Cour suprême au mois de juin qui nous a rappelé que le droit fondamental à l'avortement n'est durablement acquis nulle part, qu'il est toujours susceptible d'être remis en cause. Ailleurs, sécheresses, mégafeux et inondations dantesques illustrent le dérèglement climatique en cours.

L'environnement dans lequel Médecins du Monde travaille est mouvant et exige une attention constante pour mieux en appréhender les enjeux. Nos modalités de collaboration démocratique, notre expertise et la pluralité de nos compétences garantissent notre place dans la société civile et la légitimité de nos positionnements. Cependant, notre organisation n'est pas figée. Nous nous adaptons sans cesse, absorbons l'instable, répondons à l'imprévu et déchiffrons l'incertitude. Plus que jamais, nous sommes mus par l'impérieuse nécessité de donner plus de force à nos actions, plus de puissance à nos plaidoyers, plus de sens et de résonance à la solidarité.

### **L'ACTION HUMANITAIRE : UN ENGAGEMENT COURAGEUX MAIS PÉRILLEUX**

Mais le travail humanitaire n'est pas sans risque. Selon Insecurity Insight, 97 travailleurs humanitaires ont été assassinés en 2022. Parmi eux, notre collègue Alem Mulugeta Getahun, tuée le 17 novembre au Nigéria. Parce qu'elles entravent l'accès aux populations qui ont besoin d'aide, parce qu'elles empêchent

l'envoi des secours, ces attaques menacent l'existence même de l'action humanitaire. À son échelle, Médecins du Monde met tout en œuvre pour les limiter.

Le monde humanitaire change. Les mutations qui le traversent s'inscrivent dans un mouvement global auquel aucune organisation, instance ou collectif n'échappe. Certaines évolutions sont positives, comme la prise en compte du genre, d'autres sont des contraintes, comme le criblage des bénéficiaires. Médecins du Monde s'adapte à ces évolutions en préservant son identité et ses valeurs. Comme nous l'avons énoncé sur le droit à l'avortement, nous n'hésitons pas à agir hors des cadres établis lorsque les droits et la santé des personnes sont menacés.

### **POUR SUIVRE NOTRE ACTION, DÉFENDRE NOTRE ENGAGEMENT**

Médecins du Monde est une organisation de la société civile engagée pour la solidarité à l'international et en France. La santé est un projet politique que nous portons dans notre projet associatif. Bénévoles, salariés, donateurs, tous contribuent à la mise en œuvre d'une action humanitaire engagée dans laquelle chacun a un rôle essentiel à jouer. Nous savons aussi que faire bouger des lignes ne peut se faire sans les autres, sans les usagers, les organisations de la société civile, les partenaires.

L'important soutien des donateurs associé à la diversité des bailleurs qui nous accompagnent nous permet de maintenir une stratégie de financement robuste, assurance de notre indépendance politique. Ensemble, nous agissons et continuerons d'agir. Car nous sommes portés par l'espoir de changements et de progrès.



**DR. FLORENCE RIGAL**

# **LE MOT DE LA PRÉSIDENTE**

# AXES PRIORITAIRES

## THÉMATIQUES PRINCIPALES

### DROITS ET SANTÉ SEXUELS ET REPRODUCTIFS

Médecins du Monde intervient dans de nombreux pays afin de renforcer l'accès aux droits et aux services en santé sexuelle et reproductive pour toutes et tous, en particulier les femmes et les filles. Nous sommes notamment mobilisés pour la défense du droit à la contraception et à l'avortement sûr et légal.

### RÉDUCTION DES RISQUES

Nous agissons avec les personnes usagères de drogues, travailleuses du sexe et les minorités sexuelles et de genre afin de faire tomber les barrières légales, normatives et sociales qui les marginalisent et les écartent des services de santé.

### MIGRATION, EXIL, DROITS ET SANTÉ

Médecins du Monde fait de l'accès aux soins et aux droits des personnes migrantes et exilées une priorité pour répondre aux problèmes de santé engendrés par les conditions de transit et d'accueil dégradées, aux difficultés à se faire soigner et aux violations des droits humains.

### URGENCES ET CRISES

Médecins du Monde intervient pour restaurer l'accès aux soins en cas de crise provoquée par un conflit armé, une épidémie, une famine ou une catastrophe naturelle. Nous menons également un plaidoyer pour la protection de l'espace humanitaire.

### SANTÉ-ENVIRONNEMENT

Médecins du Monde travaille avec les communautés à réduire l'exposition à des environnements à risque, que ce soit sur les lieux de vie ou dans le cadre d'activités de travail informel. Le but est d'améliorer la santé et le bien-être des populations les plus précaires.

## APPROCHES TRANSVERSES

Des thématiques transversales intègrent par ailleurs nos programmes :

**La santé mentale et le soutien psychosocial**, car la capacité à mener une vie épanouissante fait partie intégrante de la santé.

**L'enfance vulnérable**, avec la prise en compte des besoins spécifiques des mineurs.

**Le genre**, afin de lutter contre les inégalités et discriminations qui ont un impact sur la santé.

**L'empowerment**, à travers la co-construction des actions avec les communautés locales.

## RESSOURCES HUMAINES

1 311 bénévoles  
415 salariés siège et France  
110 salariés expatriés  
1 381 salariés nationaux à l'étranger



55 PROGRAMMES  
SUR 27 SITES EN FRANCE

## 57 PROGRAMMES DANS 35 PAYS À L'INTERNATIONAL



Alors que le nombre de personnes ayant besoin d'aide ne cesse d'augmenter, l'accès humanitaire se réduit. Des pays comme le Burkina Faso, le Yémen ou la Palestine voient leurs conditions sécuritaires se dégrader tandis que d'autres font face à des régimes politiques qui bafouent les droits humains les plus fondamentaux. Ainsi, en Afghanistan des restrictions drastiques sont imposées aux femmes et aux jeunes filles : interdiction d'accéder à l'éducation, puis fin décembre 2022, de travailler pour des ONG. C'est dans ce contexte international que Médecins du Monde agit, dans le respect du droit international humanitaire, pour fournir une aide à toutes les populations qui en ont besoin.

### RENFORCER LES RÉPONSES D'URGENCE

Cette aide a notamment été déployée suite à l'invasion de l'Ukraine par la Russie en février 2022. Le nombre de personnes ayant besoin d'une aide humanitaire dans le pays est passé de 3 à 18 millions. Une situation qui impacte lourdement la santé mentale de la population : selon l'OMS, 9,6 millions d'Ukrainiens souffriraient de troubles psychologiques.

C'est pourquoi Médecins du Monde a placé la santé mentale au cœur de sa stratégie d'intervention dans les pays frontaliers comme la Moldavie, la Roumanie et la Pologne, où l'organisation a formé des intervenants de première ligne – soignants, bénévoles et réfugiés – à dispenser des premiers secours psychologiques aux réfugiés en état de détresse et mis en place des espaces adaptés dans lesquels les réfugiés peuvent bénéficier de soins de santé mentale. L'association intervient également en Ukraine, notamment à travers des cliniques mobiles dans la région de Mykolaiv.

Médecins du Monde a également démontré sa réactivité face aux événements climatiques. En mettant en place des mesures préventives grâce à des programmes de réduction des risques de catastrophe, les réponses d'urgence à la suite des inondations meurtrières au Pakistan et des cyclones à Madagascar ont permis de renforcer les capacités d'adaptation et de résilience des communautés affectées.

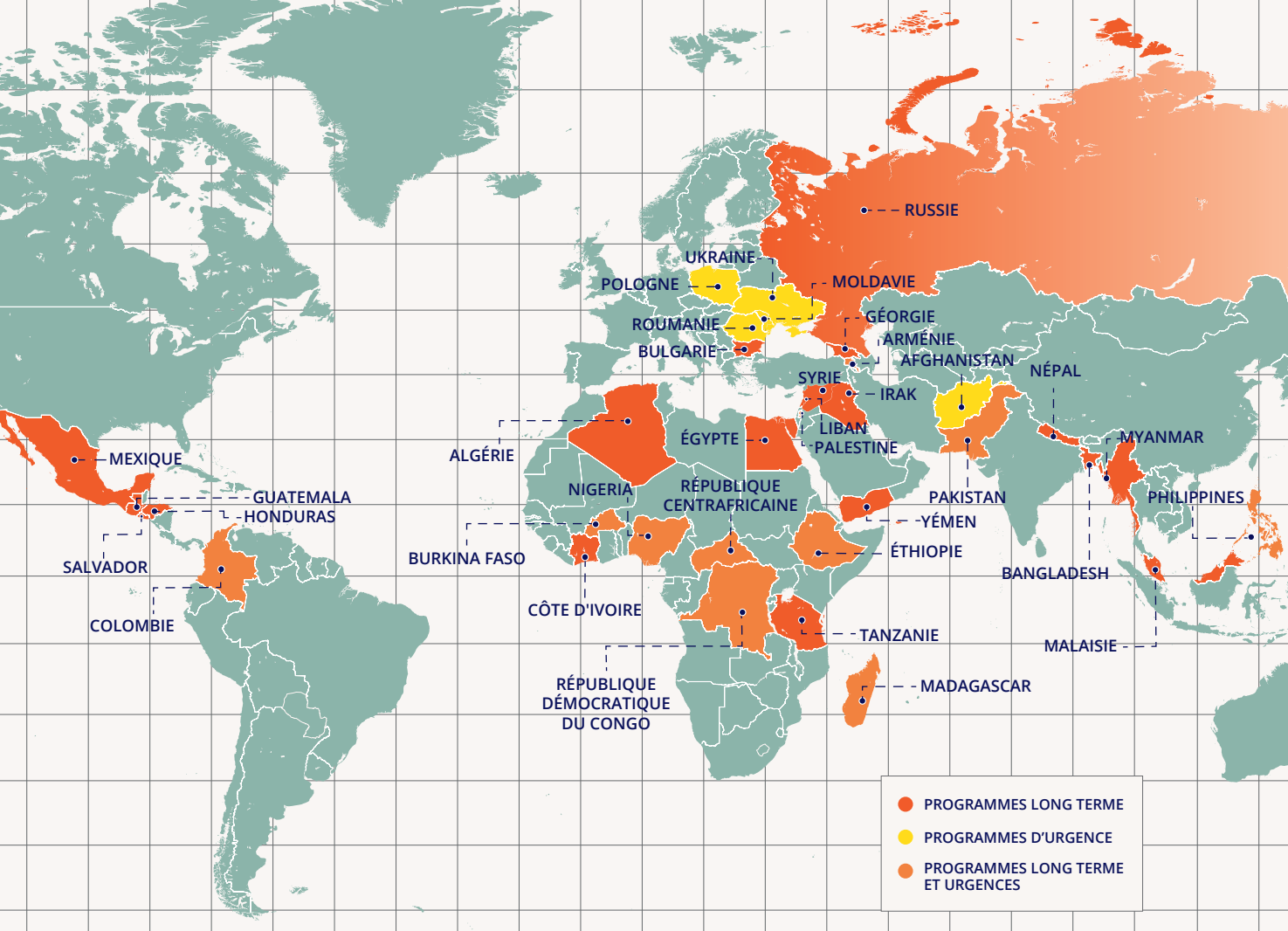
### APPUYER LES SYSTÈMES DE SANTÉ SUR LE LONG TERME

Les projets centrés sur les questions migratoires demeurent également une priorité pour l'association. À Tapachula par exemple, ville « prison » du Chiapas mexicain, elle continue d'intervenir auprès des migrants bloqués à la frontière du Guatemala.

Au Burkina Faso, Médecins du Monde conduit par ailleurs un projet de recherche opérationnelle sur le cancer du col d'utérus et soumet aux autorités sanitaires des recommandations pour améliorer le protocole de dépistage national. 2022 a également été marquée par le lancement d'un nouveau programme santé et environnement auprès de maraîchers exposés aux pesticides, en périphérie de Kinshasa, capitale de la République démocratique du Congo.

# OPÉRATIONS INTERNATIONALES





**PLUS DE 3 MILLIONS  
DE BÉNÉFICIAIRES  
DE NOS PROGRAMMES  
INTERNATIONAUX**

Alors que la pandémie de Covid-19 s'est fortement atténuée en 2022, permettant un retour progressif à la normale et la levée des restrictions, son impact sur le système de santé français est toujours très sensible. L'urgence sanitaire a mis à mal un système déjà affaibli, en accélérant son délabrement et en intensifiant la fatigue de nombreux personnels soignants. 2022, c'est aussi une année de campagne électorale qui a confirmé la montée des extrêmes. Par ailleurs, les conséquences du changement climatique ont été de plus en plus visibles, comme en témoignent les incendies dévastateurs de l'été qui ont notamment ravagé la Gironde.

C'est toutefois l'invasion de l'Ukraine par la Russie, signant le retour de la guerre en Europe, qui a marqué l'année. Des millions de réfugiés ont été accueillis dans toute l'Europe, dont plusieurs dizaines de milliers en France. Pour faire face, les pouvoirs publics ont déployé des dispositifs spécifiques d'accueil. Des mesures aux standards de qualité éloignés de ceux dont bénéficient les autres catégories de réfugiés, nous rappelant que la crise de l'accueil reste une réalité en France.

Le conflit ukrainien a également engendré une crise énergétique et économique entraînant des niveaux d'inflation sans précédent en Europe. Cette crise a contribué à accentuer les vulnérabilités et à renforcer les inégalités sans que des politiques publiques à la hauteur de ces enjeux ne soient mises en place.

### AGIR AU PLUS PRÈS DES PRÉCARITÉS

Médecins du Monde œuvre auprès des personnes les plus précarisées pour renforcer l'accès aux droits et à la santé sur l'ensemble du territoire français. Aux frontières avec l'Italie ou le Royaume-Uni – où la violence à l'encontre des personnes en exil s'intensifie d'année en année – comme dans les territoires d'Outre-mer tels que la Guyane et Mayotte – souvent

considérés comme secondaires par la République. Mais également dans l'hexagone, en zone rurale ou urbaine, où l'accès aux services médicosociaux, et même simplement à un médecin traitant, devient de plus en plus difficile dans de nombreux territoires.

### FOCUS SUR LA RÉDUCTION DES RISQUES

Médecins du monde reste très actif sur cette thématique : dès le début de l'année 2022, l'association a développé une intervention spécifique auprès des personnes usagères de drogues, notamment consommatrices de crack, dans l'espace public du nord-est parisien.

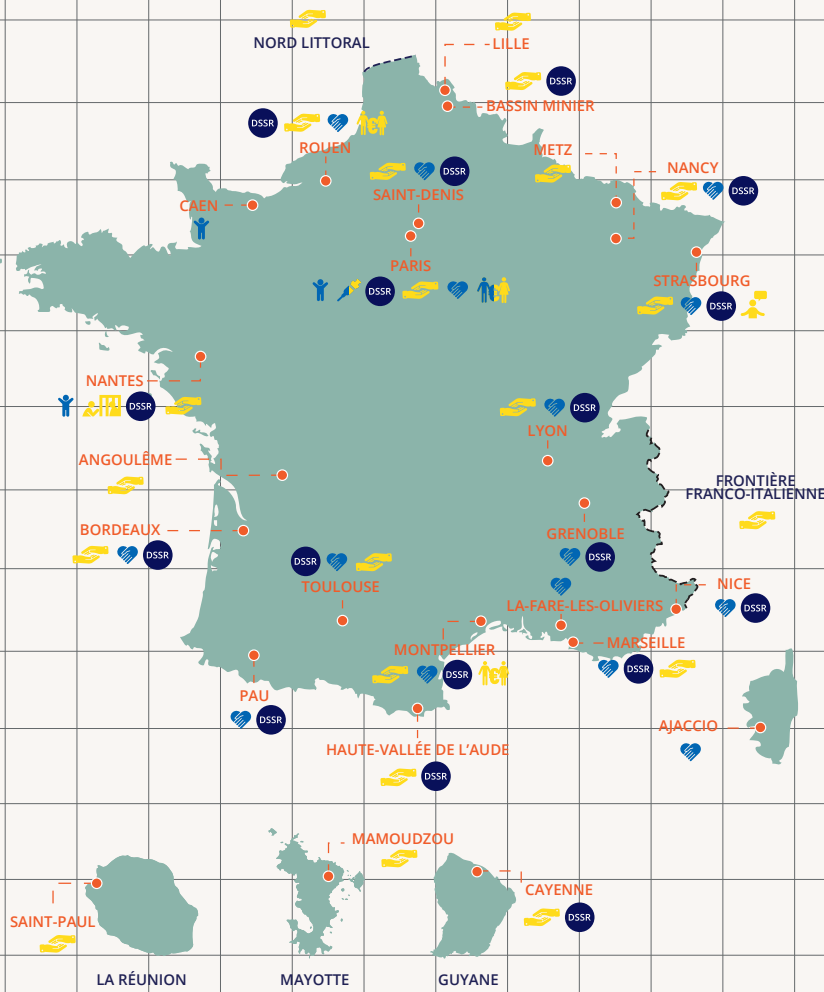
En 2022, l'association a également exploré de nouveaux champs d'intervention avec le diagnostic sur l'impact des conditions de travail sur la santé des travailleurs précaires agricoles et ceux travaillant au sein des plateformes numériques de livraison en zone urbaine.

**13** Caso et **1** Caoa\*  
**37** Programmes hors centres  
**1** Programme transversal prévention : réduction des risques / droits et santé sexuels et reproductifs  
**4** Programmes dans les départements d'outre-mer  
**37 085** Consultations médicales et sociales dans nos centres

\* Centres d'accueil, de soins et d'orientation et Centre d'accueil, d'orientation et d'accompagnement

# OPÉRATIONS FRANCE





-  Actions auprès des mineurs non accompagnés
-  Actions en milieu rural, dans la rue, les bidonvilles, auprès des migrants
-  Actions auprès des personnes détenues
-  Prévention en matière de droits et santé sexuels et reproductifs
-  Centres d'accueil, de soins et d'orientation
-  Actions auprès des travailleuses et travailleurs du sexe
-  Actions auprès des personnes usagères de drogues
-  Plaidoyer auprès des institutions européennes
-  Actions mobiles
-  Actions dans les locaux de Mdm
-  Programmes transversaux



## PLAIDOYER

### ESPACES MARITIMES, DES ZONES MIGRATOIRES SENSIBLES

Face à un monde en constante évolution et au durcissement des politiques migratoires, Médecins du Monde a choisi de s'intéresser aux espaces maritimes. L'intérêt pour ces espaces est ancien. Il trouve ses sources dans la solidarité fondatrice de l'association auprès des « *boat people* » perdus en mer de Chine à la fin des années 1970. Plus récemment, le partenariat favorisant la création de SOS Méditerranée a conduit l'association à participer à la première mission en mer de l'Aquarius.

#### Des espaces au cœur des tensions

Aujourd'hui, Médecins du Monde appréhende ces espaces comme des espaces frontières, lieux de tensions politiques et zones particulièrement mortifères. Au cours de l'année 2022, quatre diagnostics ont été menés :

- entre Mayotte et les Comores, une zone à nouveau médiatisée où s'expérimentent de nouvelles pratiques d'éloignement des personnes, loin de la France hexagonale ;
- à la frontière franco-britannique, où se développent des politiques de maltraitance contre les personnes exilées entassées dans des campements sordides ;
- entre les îles Canaries et la Mauritanie, une frontière particulièrement dangereuse malgré la volonté de l'Espagne de contraindre les autorités mauritaniennes à surveiller leurs côtes ;
- enfin, au Bangladesh et en Malaisie, pour mieux appréhender les enjeux liés à la traversée de la mer d'Andaman par les réfugiés rohingyas.

En parallèle, Médecins du Monde a noué un nouveau partenariat avec SOS Méditerranée et Action contre la faim. Sur un plan politique, une première conférence a été organisée le 7 octobre 2022 au Sénat afin d'envisager les espaces maritimes comme des espaces humanitaires et politiques.

## ÉVÈNEMENT

### ROUTE DU RHUM : HISSONS NOS COULEURS !

En novembre 2022, la skippeuse Morgane Ursault-Poupon était à nouveau ambassadrice de Médecins du Monde en traversant l'Atlantique de Saint-Malo à Pointe-à-Pitre, à l'occasion de la célèbre Route du Rhum. Un an après une première collaboration lors de la Transat Jacques Vabre, la Bretonne a décidé de hisser à nouveau les couleurs de l'organisation pour cette 12<sup>e</sup> édition. Le symbole de cette course, éprouvante, âpre et engageante, était à la hauteur de l'histoire maritime de l'association, née Il y a plus de 40 ans de l'opération « Un bateau pour le Vietnam ». Le voilier Class40 de la navigatrice était pour l'occasion habillé des couleurs de l'organisation.

#### Déclencher une vague de solidarité

Morgane Ursault-Poupon tenait, par son engagement, à rappeler que les mers et les océans sont plus que jamais des espaces où se jouent des enjeux humanitaires. Au-delà de ce message, la présence d'un navire aux couleurs de Médecins du Monde a permis de porter des messages d'espoir et de solidarité et de déployer une grande campagne de levée de fonds.

En participant à cette course de renom, Médecins du Monde a rendu visible la campagne de financement menée sur son site internet. Une vague de solidarité qui s'est traduite par des dons et des achats d'une œuvre de Quibe, le dessinateur talentueux qui a généreusement mis son art au service de l'association en dessinant le bateau de Médecins du Monde. Arrivée en 31<sup>e</sup> position au terme de 19 jours de compétition, Morgane Ursault-Poupon a su faire honneur à l'association.

# PLAIDOYER ET CAMPAGNES





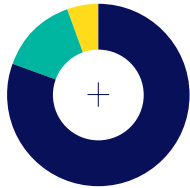
**« Je suis fière de soutenir cette association et de participer à la mise en lumière des actions menées en France et partout dans le monde, par des personnes passionnées et investies, qui luttent pour apporter des soins à celles et ceux qui n'y ont pas accès. »**

**Morgane Ursault-Poupon,  
skippeuse sur la Route du Rhum**



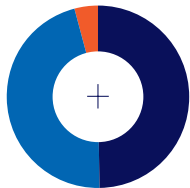
**VOLUME MDM FRANCE\***  
**111,2 M€**

## DÉPENSES



**80,6 %** Missions sociales  
**14,1 %** Recherche de fonds  
**5,3 %** Fonctionnement

## RESSOURCES



**49,9 %** Produits issus de la générosité du public  
**46,1 %** Subventions publiques  
**4 %** Produits non issus de la générosité du public

Médecins du Monde assure son indépendance politique en diversifiant ses ressources financières, qui proviennent principalement des dons et des legs (57,8 M€), puis des subventions publiques (53,4 M€) et des contributions financières et du mécénat (4,6 M€).

La générosité du public permet de financer directement les programmes et les frais de coordination sur le terrain et au siège et d'assurer leur qualité et leur efficacité ; elle a également un effet multiplicateur pour réunir des fonds publics et privés complémentaires et financer ainsi des actions plus nombreuses et de plus grande envergure.

En 2022, les frais de recherche de fonds ont baissé par rapport à l'année précédente, 2021 ayant été une année de rattrapage de 2020. Ainsi le ratio entre un euro dépensé pour x euros collectés, qui était de 3,45 en 2021, a logiquement augmenté en 2022.

En retranchant les investissements faits pour développer la collecte à l'international, et en ne tenant compte que de la collecte faite en France, ce ratio est de 1 euro dépensé pour 4,23 euros collectés.

À ces ressources financières s'ajoutent les contributions en nature (engagement bénévole, dons en nature) qui ne sont pas comprises dans le résultat mais sont estimées à près de 4,2 M€ en 2022 (contre 4,7 M€ en 2021).

\* Correspond au total des charges du compte de résultat.

# NOTRE MODÈLE ÉCONOMIQUE



## NOS PRINCIPES DE GESTION FINANCIÈRE

### CONTRÔLES PAR DES ORGANISMES EXTERNES

MdM est soumise au contrôle de la Cour des Comptes. Les comptes de l'association sont certifiés par notre commissaire aux comptes, le cabinet MAZARS. Des audits approfondis sont menés par les bailleurs de fonds publics, qu'ils soient français (AFD, etc.), européens (ECHO - agence humanitaire de la Commission européenne, etc.) ou internationaux (Nations unies, etc.).

### LE COMITÉ DES DONATEURS

MdM s'appuie sur un comité des donateurs indépendant qui analyse et interroge régulièrement le travail de l'association.

### RIGUEUR DE GESTION ET TRANSPARENCE FINANCIÈRE

MdM est agréée par le Don en confiance (Comité de la Charte) et s'attache tout particulièrement à en respecter les principes, dont la rigueur de gestion et la transparence financière.

### LE PÉRIMÈTRE FINANCIER

MdM-France fait partie d'un réseau international, qui se compose de 17 associations sœurs. Le périmètre financier de MdM-France intègre donc les flux financiers existants avec plusieurs membres du réseau international Médecins du Monde : MdM-Allemagne, MdM-Belgique, MdM-Canada, MdM-Espagne, MdM-États-Unis, MdM-Italie, MdM-Japon, MdM-Pays-Bas, MdM-Royaume-Uni, MdM Turquie, etc. Ils sont détaillés ci-après.

### FLUX FINANCIERS AVEC LE RÉSEAU

#### Flux entrants

Le réseau participe activement au financement des programmes de MdM-France : en 2022, 20,5 M€ de nos subventions bailleurs émanent de ses membres (subventions et frais administratifs). Nous avons également bénéficié de 1,9 M€ de collecte auprès des publics allemand et japonais notamment.

#### Flux sortants

En contrepartie, MdM-France contribue au développement du réseau en versant à certaines associations sœurs des subventions et des aides directes, qu'elles soient destinées

à renforcer leur implantation aux plans local et international ou à développer leur collecte nationale (2,1 M€ en 2022 au total).

MdM-France contribue également au financement de certains membres du réseau *via* le reversement de contrats bailleurs obtenus pour leur compte. Ainsi, en plus du contrat avec un bailleur canadien obtenu en 2018 et destiné à financer les activités de MdM-Belgique en République démocratique du Congo, des contrats obtenus pour mener des opérations au Nord-Ouest de la Syrie et en Turquie ont été reversés à MdM-Turquie, qui a mené à bien les activités financées par ces contrats. En 2021 et 2022, MdM-France a également porté des contrats pour le compte de MdM-Italie, le tout nouveau membre du réseau. En tout, en 2022 4,3 M€ correspondant aux contrats bailleurs obtenus ont été reversés au réseau.

Ce type de montage permet tout à la fois d'assurer une croissance équilibrée de MdM au niveau international et de bénéficier du savoir-faire des membres du réseau concernés et de leurs connexions avec les financeurs locaux.

## BILAN 2022

ACTIF	2022 (NET)	2021 (NET)
Actif immobilisé	40 465 002	40 969 659
Stocks	265 233	350 128
Créances	70 475 347	54 647 390
Trésorerie	62 477 590	53 656 841
Charges constatées d'avance	8 137 582	10 700 965
Écarts de conversion Actif	408 014	43 767
<b>TOTAL</b>	<b>182 228 767</b>	<b>160 368 751</b>

PASSIF	2022 (NET)	2021 (NET)
Fonds propres	75 026 141	68 494 873
Provisions pour risques et charges	3 153 766	3 038 051
Fonds dédiés et reportés	10 966 507	10 598 999
Dettes	23 605 045	27 801 393
Produits constatés d'avance	69 007 215	49 902 772
Écarts de conversion Passif	470 093	532 663
<b>TOTAL</b>	<b>182 228 767</b>	<b>160 368 751</b>

### FONDS PROPRES AU PASSIF DU BILAN

*Ils représentent 8,1 mois d'exploitation, ce montant atypique est dû à la cession de l'ancien siège social de l'association rue Marcadet fin 2020. Les fonds propres (les réserves de l'association) permettent de financer nos immobilisations, d'assurer notre fonctionnement en cas de difficultés éventuelles, de lancer de nouvelles opérations sans attendre que les bailleurs financent et de garantir notre autonomie d'action.*

### ANALYSE DU BILAN 2022 :

Le bilan présente la situation patrimoniale de l'association au 31 décembre 2022. Son **total** (182,2M€) progresse de plus de 21,8 M€ entre 2022 et 2021.

#### Actif :

- L'actif net immobilisé (40,5 M€) croît par rapport à l'an dernier (+0,5 M€) en raison de la livraison définitive du nouveau siège social à Saint-Denis (93)
- Augmentation des **créances à l'actif** (+15,8 M€) avec notamment une hausse de +16,3 M€ pour les créances bailleurs, c'est-à-dire les soldes à encaisser des contrats signés avec les différents bailleurs et pour lesquels nous n'avons pas encore reçu tout ou partie des versements.

La **trésorerie** progresse de 8,8 M€.

**Passif :**

Les **fonds propres** augmentent du montant de l'excédent enregistré sur l'exercice (6,5 M€). Leur montant au 31/12/2022 s'élève à 75 M€. Au 31/12, plus de 33 M€ de ces fonds propres étaient sanctuarisés dans des réserves pour projets de l'entité, afin d'investir dans le plan de transformation de l'association, dans la collecte, etc.

Les **provisions pour risques et charges restent stables** (+ 0,12 M€).

Les **dettes** augmentent de 14,9 M€. Cette variation s'explique d'une part par la baisse des « autres dettes », où figure le montant des contrats obtenus par MdM-France au profit des membres du réseau et que MdM-France doit leur reverser, et à la baisse des dettes fournisseurs. D'autre part, les « produits constatés d'avance » augmentent de 19,1 M€. Une partie de cette augmentation, 9 M€, est liée au contrat bailleur de 9 M€ signé fin 2022 qui n'a

donné lieu à aucune consommation de produit car l'activité liée à ce contrat débutera en 2023. Cette augmentation est également à rapprocher de l'augmentation des créances bailleurs à l'actif du bilan.

Les **fonds reportés et dédiés** augmentent de 0,4 M€ pour atteindre le montant de 11 M€.

**LA MUTUALISATION DES DONS : UN PRINCIPE PERMANENT**

Depuis toujours, MdM a pour principe de ne pas affecter les dons et de mutualiser les fonds reçus sur l'ensemble des missions, sauf indication spécifique du donateur. Ce principe clair permet d'intervenir en fonction des besoins réels sur le terrain et non en fonction de considérations financières ou de la forte médiatisation de situations d'urgence. Nous partageons et réaffirmons régulièrement ce principe de mutualisation avec nos donateurs et celles et ceux qui soutiennent nos actions.

# COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET PAR DESTINATION

## EMPLOIS

EN EUROS	EMPLOIS 2022	EMPLOIS DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC
<b>Missions sociales</b>	<b>86 869 175</b>	<b>33 690 700</b>
<b>Frais de recherche de fonds</b>	<b>15 229 933</b>	<b>13 995 976</b>
<b>Frais de fonctionnement</b>	<b>5 758 886</b>	<b>2 381 435</b>
<b>I- TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RÉSULTAT</b>	<b>107 857 993</b>	<b>50 068 110</b>
II- Dotation aux provisions	2 140 080	
impôts sur les sociétés	3 090	
III- Engagements à réaliser sur ressources affectées	1 246 876	1 049 210
IV- Excédent de ressources de l'exercice	6 531 268	6 644 330
<b>TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV)</b>	<b>117 779 308</b>	<b>57 761 651</b>
<b>CONTRIBUTIONS EN NATURE</b>		
Missions sociales	4 059 480	4 505 960
Frais de recherche de fonds	41 164	7 939
Frais de fonctionnement et autres charges	74 381	183 480
<b>TOTAL</b>	<b>4 175 025</b>	<b>4 697 379</b>

Les ratios ci-dessus sont calculés à partir du compte de résultat par origine et par destination (CROD) et du compte d'emploi annuel des ressources (CER), sans y intégrer les éléments purement comptables comme les variations de provisions (dotations ou reprises) et les variations de fonds dédiés (engagements à réaliser ou report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs), donc à partir des lignes « total 1 » du compte de résultat par origine et par destination (lignes intitulées « total des emplois de l'exercice inscrits au compte de résultat » et « total des ressources de l'exercice inscrites au compte de résultat »).



## LES MISSIONS SOCIALES

Les missions sociales comprennent l'ensemble des programmes en France et à l'international, l'ensemble des services du siège liés à la coordination et la gestion des programmes (opérations, contrôle de gestion, logistique, RH, qualité des pratiques, etc.), l'ensemble des dépenses liées à la communication et au plaidoyer ainsi qu'une part des frais liés à l'utilisation des locaux et des moyens informatiques.

Leur montant s'élève en 2022 à 86,9 M€ contre 84,4 M€ en 2021 (soit une croissance de 2,5 M€).

Le ratio des missions sociales par rapport au total des emplois ressort à 80,6 % contre 80 % en 2021.

Ils ont diminué car nous avons financé moins d'opérations de recherche de fonds en 2022 qu'en 2021 qui avait été une année exceptionnelle pour relancer les activités après 2020.

## LES FRAIS DE FONCTIONNEMENT

Les frais de fonctionnement passent de 4,4 M€ en 2021 à 5,8 M€ en 2022, et représentent 5,3 % des emplois, niveau similaire à 2020.

Les dépenses de la direction financière (dont les services comptabilité générale, fournisseurs et trésorerie et juridique), de l'administration du personnel (dont la paie), non liées aux missions, ainsi que les pertes de change sont incluses dans les frais de fonctionnement ainsi qu'une quote-part des frais liés à l'utilisation des locaux et des moyens informatiques.

## LES FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS

Les frais de recherche de fonds passent de 16,7 M€ en 2021 à 15,2 M€ en 2022. Ils représentent 14,1 % des emplois.

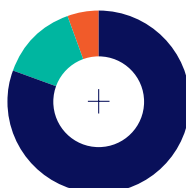
# RESSOURCES

EN EUROS	RESSOURCES 2022	DONT RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC
Ressources liées à la générosité du public	57 761 651	57 761 651
Ressources non liées à la générosité du public	4 592 710	
Subventions et autres concours publics	53 355 799	
Autres produits		
<b>I- Total des ressources de l'exercice inscrites au compte de résultat</b>	<b>115 710 160</b>	
<b>II- Reprises de provisions</b>	<b>2 030 108</b>	
<b>III- Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs</b>		
<b>IV- Variation des fonds dédiés collectés auprès du public</b>	<b>39 040</b>	
<b>V- Insuffisance des ressources de l'exercice</b>		
<b>TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V)</b>	<b>117 779 308</b>	<b>57 761 651</b>

CONTRIBUTIONS EN NATURE		
Bénévolat/volontariat	3 890 115	
Dons/prestations en nature	284 910	
<b>TOTAL</b>	<b>4 175 025</b>	

Les ratios ci-dessus sont calculés à partir de la ligne total I du compte annuel d'emploi des ressources (ligne intitulée « total des ressources de l'exercice inscrites au compte de résultat »).

## GROD 2022 - EMPLOIS



**80,6 %** Missions sociales

**14,1 %** Frais de recherche de fonds

**5,3 %** Frais de fonctionnement

Pour financer ses actions, MdM s'appuie sur :

### LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

En 2022, les produits issus de la générosité du public représentent 49,9 % des ressources (soit 57,8 M€), à comparer avec les 49,6 % de 2021. Ils dépassent cette année encore la barre des 50 M€.

L'évolution de la collecte issue de la générosité du public en France a été majoritairement portée par l'urgence de la crise ukrainienne.

Celle-ci a mobilisé de nombreux donateurs principalement sur Internet où le nombre de donateurs a augmenté de 36 % en générant 2 M€ de plus qu'en 2021.

### LES PRODUITS NON ISSUS DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

Ces produits représentent 4 % des ressources.

Ils sont essentiellement composés des contributions financières (anciennement comptabilisées dans la rubrique "autres fond privés"), à savoir les fondations et les financements privés, qui sont en augmentation par rapport à 2021 (3 M€ contre 1,8 M€ en 2021).

### LES SUBVENTIONS PUBLIQUES

Les subventions publiques augmentent de 0,5 M€ pour atteindre 53,4 M€. Cela s'explique par la variation entre l'augmentation des financements sur les activités menées en direct à l'international qui progressent et la diminution du montant des financements obtenus pour le compte du réseau (4,3 M€ en 2022 contre 7,8 M€ en 2021). Les subventions publiques représentent 45,8 % des produits d'exploitation en 2022, en légère diminution par rapport à 2021 (47,6 %).

Ce montant inclut les *overheads* inclus dans les contrats bailleurs, à savoir un pourcentage du financement qui n'est pas affecté au projet et qui permet de couvrir en partie les coûts de recherche de fonds publics et les frais de fonctionnement.

### CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE

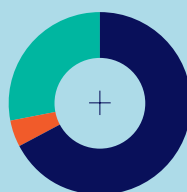
Médecins du Monde a bénéficié de contributions volontaires en nature à hauteur de 4,2 M€ contre 4,7 M€ en 2021, essentiellement sous forme de bénévolat (3,9 M€ en 2022) : 1 309 bénévoles sont intervenus en 2022 représentant un Équivalent Temps Plein de 95,5 personnes. Nos bénévoles travaillent très majoritairement sur les opérations France, au plus près des bénéficiaires et usagers de nos actions. À ces heures de bénévolat s'ajoutent les dons de biens (médicaments, etc.) ou prestations en nature (0,3 M€). Les contributions (bénévoles, volontaires ou en nature) sont réparties selon leur destination/emploi (missions en France ou à l'étranger, recherche de fonds, fonctionnement).

Le rapport financier détaillé de l'association est accessible sur le site internet : [www.medecinsdumonde.org](http://www.medecinsdumonde.org).

### COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES (CER)

Comme évoqué précédemment, le CER reprend uniquement la partie du Compte de Résultat par Origine et par Destination (CROD) relative aux produits liés à la générosité du public et leur utilisation par emploi.

### GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC PAR EMPLOI



67,3 % Missions sociales  
27,9 % Frais de recherche de fonds  
4,8 % Frais de fonctionnement

En 2022, plus de 67 % de la générosité du public totale utilisée l'a été pour les missions sociales, 28 % pour les frais de recherche de fonds, et moins de 5 % pour les frais de fonctionnement.



En 2022, l'ensemble du réseau international\* s'est mobilisé pour apporter une réponse d'urgence à plus de 200 structures de santé et centres d'hébergement temporaire en Ukraine. 17 unités mobiles ont été déployées en Ukraine et dans les pays voisins. Le réseau contribue à répondre aux besoins humanitaires les plus urgents de la population affectée en assurant la livraison de matériel médical et de médicaments essentiels à plus d'une centaine de structures de santé et de centres d'hébergement temporaire. Le réseau Médecins du Monde s'implique également dans la crise provoquée par le déplacement de la population ukrainienne dans les pays voisins. L'objectif : améliorer la santé et le bien-être des réfugiés en facilitant leur accès aux services de soins de santé primaires. En 2022, près de 26 millions d'euros ont été mobilisés par l'ensemble des membres du réseau pour mener ces actions.

## PARTENARIATS ENTRE MEMBRES DU RÉSEAU

### Intervention en Afghanistan

Depuis 2022, Médecins du Monde Espagne et France ont réouvert une mission en Afghanistan dans un contexte particulièrement tendu. Un programme commun est mis en œuvre à Kaboul pour appuyer le système de santé : Médecins du Monde France est responsable du pilotage général de la mission, tandis que les équipes Espagne apportent leur expertise en santé mentale et leur soutien au recrutement des personnels expatriés.

### Soutien aux structures de santé haïtiennes

Quatre membres du réseau sont présents en Haïti : Médecins du Monde Argentine, Canada, Espagne et Suisse. À la suite du tremblement de terre de 2021, des actions spécifiques ont été mises en place : fourniture de matériel, d'équipements et de médicaments, distribution de kits nutritionnels aux familles les plus affectées, prise en charge psychosociale. Depuis l'automne 2022 et la résurgence épidémique du choléra, Médecins du Monde conduit également des actions de prévention et de prise en charge des malades.

\* Allemagne, Argentine, Belgique, Canada, Espagne, États-Unis, France, Grèce, Italie, Japon, Luxembourg, Pays-Bas, Portugal, Royaume-Uni, Suède, Suisse et Turquie.

## PLAIDOYER

Le réseau international Médecins du Monde se mobilise pour un meilleur accès aux médicaments. En novembre 2022, l'Office européen des brevets (OEB) a confirmé une partie de sa décision rendue en première instance en 2016, donnant raison à Médecins du Monde dans son opposition à l'un des brevets clés déposé par Gilead sur le sofosbuvir, traitement essentiel contre l'hépatite C. La formule chimique à l'origine du médicament n'est plus sous protection de brevet, même si la combinaison reste protégée. Cette décision constitue une véritable avancée : elle donne la possibilité aux États de recourir à la licence d'office, permettant la production ou l'importation de versions génériques moins coûteuses.

## CHIFFRES CLÉS

Au total, le réseau international de Médecins du Monde mène **452 programmes** dans **76 pays**.

**260 programmes internationaux** dans **59 pays** :



Afrique  
**128 programmes** dans **24 pays**

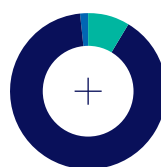
Amériques  
**58 programmes** dans **10 pays**

Asie  
**16 programmes** dans **9 pays**

Moyen-Orient  
**29 programmes** dans **5 pays**

Europe  
**29 programmes** dans **11 pays**

**192 programmes nationaux** dans **17 pays** :



Amériques  
**17 programmes** dans **3 pays**

Europe  
**172 programmes** dans **12 pays**

Asie  
**3 programmes** dans **2 pays**

# RÉSEAU INTERNATIONAL

# MÉDECINS DU MONDE SOIGNE AUSSI L'INJUSTICE

Créée en 1980, Médecins du Monde est une association médicale militante de solidarité internationale qui lutte sans relâche pour défendre un système de santé juste et universel.

Face à l'inertie et à l'indifférence, dans un monde où règne la violence physique, psychologique, politique et institutionnelle, Médecins du Monde soigne, interpelle, bouscule, sans limite, sans idéologie ni censure.

Nous nous battons par les actes et par les droits, à travers nos plaidoyers et nos actions de terrain, en France avec 59 programmes et à l'international dans une trentaine de pays.

Car pour Médecins du Monde, défendre la santé ça n'est pas seulement soigner, c'est aussi écouter, accompagner, protéger, collaborer, défendre, former, plaider. C'est s'attaquer aux sources d'un problème pour en faire disparaître les symptômes.

Ainsi, nous nous engageons à soigner les populations les plus vulnérables, à témoigner des entraves constatées dans l'accès aux soins, à dénoncer le rejet, la discrimination, les atteintes à la dignité et aux droits humains, et à militer pour obtenir des améliorations durables des politiques de santé pour toutes et tous. Notre approche est locale, collective et durable. Nous n'avons pas la prétention de pouvoir agir seuls, mais avec l'aide d'autres associations et le concours des personnes à qui s'adressent nos programmes.

Parce que sans la santé il n'y a pas d'avenir, nous, Médecins du Monde, ne laisserons rien ni personne y faire obstacle.

*Médecins du Monde fait partie des organisations agréées  
par le Comité de la Charte du Don en confiance.*



## SOIGNE AUSSI L'INJUSTICE

MÉDECINS DU MONDE FRANCE  
84 avenue du Président Wilson  
93210 Saint-Denis  
Tél. 01 44 92 15 15

medecinsdumonde.org  
Mdm\_France